

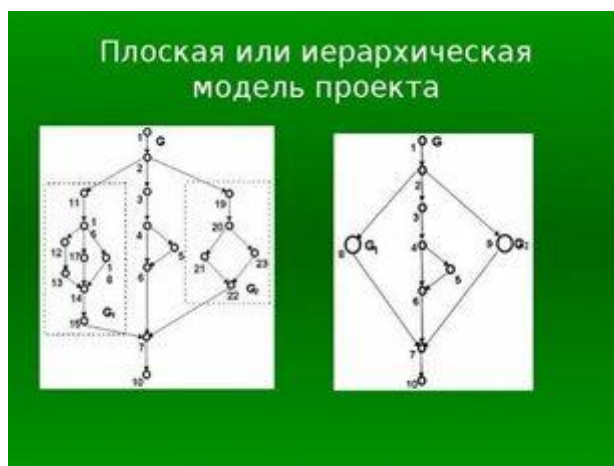
Примеры плоской и иерархической модели проекта

Плоская и иерархическая модели проекта — это два разных подхода к структурированию и управлению проектами, которые отличаются уровнем детализации, количеством уровней и способами взаимодействия элементов.

Плоская модель проекта

Плоская модель характеризуется минимальной иерархией, где решения принимают компетентные сотрудники, а взаимодействие между участниками происходит напрямую, без промежуточных согласований. В такой модели обычно 2–3 уровня: например, директор, лиды и сотрудники.

Пример плоской модели в управлении проектами: проектная структура, где компания периодически собирает команду из сотрудников разных подразделений для работы над конкретным проектом (например, внедрением ERP или выполнением госзаказа). Команда работает вместе некоторое время, а потом возвращается в свои подразделения. При следующей необходимости состав команды может меняться, а на роль проект-менеджера может быть приглашён другой сотрудник.



Иерархическая модель проекта

Иерархическая модель (иерархическая структура работ, ИСР, Work Breakdown Structure, WBS) предполагает разбиение проекта на уровни, этапы,

задачи и подзадачи, которые последовательно усложняются. Каждый уровень связан с предыдущим и определяет путь к достижению общей цели.

Примеры иерархической структуры работ:

- Строительство дома. Проект разбивается на вехи (создание проекта, заливка фундамента, возведение стен, строительство крыши), каждая из которых делится на задачи (например, покупка цемента и смешивание бетона для заливки фундамента).
- Разработка мобильного приложения. Этапы могут включать анализ требований, проектирование, разработку, тестирование. Некоторые задачи (например, создание структуры базы данных и разработка API) могут выполняться параллельно для ускорения выпуска продукта.
- Открытие ресторана. Иерархическая структура может включать этапы маркетинговых исследований, дизайна помещения, строительных работ, установки оборудования, управления ресурсами, рекламы и информационной поддержки.

Способы визуализации иерархической структуры работ:

- Древовидная структура. Основная цель проекта находится на верхнем уровне, от неё отходят уровни с этапами, задачами и подзадачами.
- Диаграмма Ганта. Показывает последовательность и зависимость задач друг от друга, включает временную шкалу.
- Многоуровневый список. Подходит для сложных проектов с множеством этапов.

leadertask.rublog.ganttpro.com

Иерархическая структура работ:

I.уровень – весь проект

II.уровень – выделение фаз с крупными промежуточными результатами (вежи)

III.уровень – пакет работ с учетом деления крупных результатов

IV.уровень – определенные работы с учетом деления пакета работ

V.уровень – конкретные операции



Преимущества иерархической модели: упрощает планирование, распределение ответственности, оценку сроков, рисков и ресурсов, позволяет контролировать выполнение работ и изменения.

Выбор между плоской и иерархической моделями зависит от специфики проекта, его масштаба, требований к гибкости управления и других факторов.